

PROGETTI UNIVERSITARI AZIENDALI

PROGETTO n. 01: ANALISI PROCESSO DI PRODUZIONE		.
CONTENUTI DI MASSIMA		
	<p>Il presente progetto è sviluppato in produzione, ad ha come principale obiettivo il rilevamento e l'analisi dei tempi macchina, delle correlazioni con le differenti fasi di lavorazione in modo da estrapolare le tempistiche delle singole attività. Tali tempistiche saranno utilizzabili per la definizione dei costi di realizzazione dei principali prodotti (o classi di essi), sulla base di raggruppamenti logici delle attività produttive e/o dei prodotti lavorati, in modo da porre le basi (o concludere) il progetto, avviando, sia in forma teorica ma anche e soprattutto a livello operativo, un controllo di gestione efficace e la definizione di centri di costo specifici.</p>	
PRINCIPALI LAVORAZIONI ESEGUITE		
1	FRESATURA	
2	SALDATURA	
3	RETTIFICA	
4	AFFILATURA	
5	ELETTROEROSIONE	
6	ALTRO	
NOTE		

PROGETTI UNIVERSITARI AZIENDALI

PROGETTO n. 02: GESTIONE DEL PROCESSO PRODUTTIVO		
CONTENUTI DI MASSIMA		
	<p>Il presente progetto è trasversale a più reparti. L'obiettivo di tale progetto è l'analisi, lo studio e lo sviluppo di un sistema tecnico-gestionale che consenta di porre sotto controllo l'intero processo produttivo, partendo dal primo contatto del cliente (finalizzato alla richiesta di un'offerta commerciale), fino al rilascio del prodotto (con eventuali attività di supporto post vendita).</p> <p>L'analisi dei singoli processi e delle loro criticità dovrà essere seguita dalla formalizzazione di strumenti in grado di consentire la gestione del processo stesso (procedure, istruzioni tecniche, flow chart del processo, modulistica, documenti di supporto, informazioni documentate di varia natura e formato), con l'eventualità di affiancare elementi oggettivi di monitoraggio del processo stesso (indicatori di performance).</p> <p>Per guidare lo sviluppo di tali processi sarebbe utile un riferimento esterno, che potrebbe essere rappresentato dalle linee guida contenute nei sistemi normativi UNI EN ISO 9001:2015</p>	
PRINCIPALI PROCESSI ANALIZZATI		
1	COMMERCIALE	
2	APPROVVIGIONAMENTO (PRODOTTI , SERVIZI E LAVORAZIONI ESTERNE)	
3	PROGETTAZIONE	
4	PRODUZIONE	
5	ANALISI E CONTROLLI , IN ACCETTAZIONE, DI PROCESSO E FINALI	
6	ATTIVITA' DI ASSISTENZA POST VENDITA	
S	PROCESSI DI SUPPORTO (VEDERE PROGETTO N.03)	
PRINCIPALI LAVORAZIONI ESEGUITE		
	<i>La fase 4 (Produzione) include tutte le lavorazioni eseguite in azienda, comprese le attività di immagazzinamento, movimentazione interna, conservazione e stoccaggio dei prodotti, imballaggio, ecc.</i>	
NOTE		
<p>Data la vastità del progetto in corso, è possibile proporre approfondimenti su una delle tematiche presentate in linea di massima e focalizzarsi unicamente su uno o due argomenti fra quelli proposti</p>		

PROGETTI UNIVERSITARI AZIENDALI

PROGETTO n. 03: GESTIONE DEI PROCESSI DI SUPPORTO ALLA PRODUZIONE		
CONTENUTI DI MASSIMA		
	<p>Anche il presente progetto è trasversale a più reparti.</p> <p>I progetti di supporto sono tutti quei processi che non concorrono direttamente alla realizzazione del prodotto, ma ne garantiscono (o ne impediscono in caso siano assenti o mal gestiti) lo svolgimento in maniera più efficace.</p> <p>La metodologia di lavoro è simile a quella proposta per il progetto n. 2, ossia l'analisi, lo studio e lo sviluppo di un sistema tecnico-gestionale che consenta di porre sotto controllo l'intero processo analizzato.</p> <p>Anche in questo caso, per guidare lo sviluppo di tali processi sarebbe utile un riferimento esterno, che potrebbe essere rappresentato dalle linee guida contenute nei sistemi normativi UNI EN ISO 9001:2015.</p> <p>In analogia al progetto n. 2 dovrà essere prevista la formalizzazione di strumenti in grado di consentire la gestione del processo stesso (procedure, istruzioni tecniche, flow chart del processo, modulistica, documenti di supporto, informazioni documentate di varia natura e formato).</p>	
PRINCIPALI PROCESSI ANALIZZATI		
1	<p>GESTIONE DELLE RISORSE UMANE (le risorse umane sono un elemento imprescindibile dell'azienda): principalmente si tratta di sviluppare i seguenti argomenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Gestione delle attività di ricerca e selezione dei neoassunti; <input type="checkbox"/> Inserimento, formazione, informazione, coinvolgimento, sensibilizzazione dei dipendenti (sia per i neoassunti o per i cambi di mansione, sia per la gestione delle attività consolidate) <input type="checkbox"/> Gestione della documentazione di supporto alla formazione; <input type="checkbox"/> Valutazione delle competenze minime aziendali, pianificazione della formazione, esecuzione e valutazione dell'efficacia delle attività svolte <input type="checkbox"/> Registrazione delle informazioni inerenti il processo di gestione del personale <input type="checkbox"/> Monitoraggio del processo tramite indici numerici 	
2	GESTIONE DELLE RISORSE MATERIALI: ossia macchine, impianti, attrezzature, strumenti di controllo ed apparecchiature elettriche ed elettroniche: la linea di sviluppo è simile a quella proposta per la gestione delle risorse umane	
3	GESTIONE DELLE NON CONFORMITA', RECLAMI ED AZIONI CORRETTIVE	
4	GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DOCUMENTATE PRESENTI IN AZIENDA	
6	MONITORAGGIO DEI PROCESSI AZIENDALI	
S	PROCESSI DI SUPPORTO	
PRINCIPALI LAVORAZIONI ESEGUITE		
NOTE		
<p>Data la vastità del progetto in corso, è possibile proporre approfondimenti su una delle tematiche presentate in linea di massima e focalizzarsi unicamente su uno o due argomenti fra quelli proposti</p>		